

牛膓 透 職歴	株式会社 スリーエフ
1998	スリーエフ 新CIPJ 参画 CI・SIの構築を行う
1992	スリーエフ TVCFPJ 参画 TVCF開始
1994	広報PJを立ち上げる 後に広報室となる 3ヵ年計画策定
1995	コスト削減委員会 副委員長 40名のPJ 年間2億円削減
1996	フジシティオ経営企画室長兼任
1996	フジシティオグループMDの副リーダー(SM・CVS・FF・外食)
1998	新情報システム推進メンバー 新システム構築
1999	店頭公開PJ ホームページPJ M&A (デューデリ)
2000	21世紀委員会 MMS推進委員会 海外FC事業
	環境対策委員会物流改革PJ
2001	新フォーマット委員会
	横浜市高度情報化生活委員会民間企業代表として参画
	サプライチェーンマネージメント 共同購入組合立ち上げ
	キャッシュディスペンサー導入 海外商品調達年間50コンテナ

牛膓 透 職歴	株式会社 ドトールコーヒー
2000	エクセルシオールカフェ 新CIの構築
	紅茶専門店 マドレーヌ 新規事業開発
	DCS 売店全商品 PKG デザイン変更
2001	CVS向け商品開発 ハワイ島観光コーヒー農園立ち上げ
	全カテゴリー商品分析システム完成(1年・3ヶ月・1ヶ月・53週)
2002	SML販売企画(前年比105%)達成 カフェバリエーション発売
	DCS商品 トレサビリティーモデルの実現
2003	各事業部仕入・物流担当を纏めて商品本部を設立
	海外商品調達を1億から5億 各事業部の中期計画策定
2004	全国で2マザー・7フロント・14サブフロントセンター設立
	2005年2月完成・・・年間コスト3億8千万円引き下げる
	取引先の集約・集中発注かにより2億5千万円の粗利改善をする
2005	DCS以外の全事業部年間販売促進計画策定・予実管理を実現
	DCS売店再構築計画